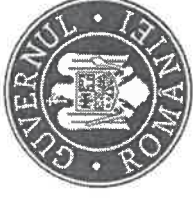


LICECEUL TEORETIC
„M.KOGALNICEANU”,
SNAGOV



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
NAȚIONALE

3444/17.10.2023



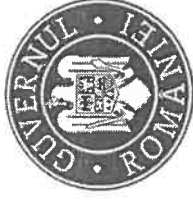
DIRECTOR
* PROF. ALECCU AUREL *

PLAN OPERAȚIONAL
AN ȘCOLAR 2022-2023

ȚINTA STRATEGICĂ 1 Creșterea și încurajarea performanței și a motivației pentru studiu la elevi prin optimizarea calității actului didactic și oferirea unor exemple și modele de viață

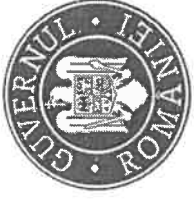
OBIECTIVE SPECIFICE:

- O1. Parcurgerea integrală a programei școlare și folosirea resurselor educaționale motivante pentru elevi
- O2. Creșterea promovabilității la examenele naționale
- O3. Planificarea și realizarea unui program de pregătire suplimentară pentru elevii capabili de performanță
- O4. Asumarea unor exemple de predare de succes
- O5. Diseminarea exemplelor de bune practici
- O6. Perfecționarea cadrelor didactice în vederea folosirii unor metode noi, motivante pentru elevi



DOMENIU FUNCȚIONAL	ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSABILI	INDICATORI	RESURSE	EVALUARE
CURRICULUM	<ul style="list-style-type: none"> -planificarea riguroasă a conținuturilor -propuneri de noi discipline opționale-sugestii de la elevi -program de pregătire suplimentară pentru elevii capabili de performanță -program de pregătire suplimentară pentru examenele naționale -diseminarea metodologiilor de examen către elevi și părinți -diseminarea modelelor de subiecte pentru examene -organizarea simulărilor la clasele finale, analiza rezultatelor și diseminarea lor către părinți - organizarea unor sesiuni comune între profesori de aceeași specialitate în vederea analizării impactului pe care îl au asupra procesului de predare-învățare-evaluare 	<p>1 oct. 2022 ianuari 2023</p> <p>Oct.2022</p> <p>18aprilie 2023</p> <p>Oct. 2022 iunie 2023</p> <p>Feb-mart. 2023</p>	șefii comisiilor metodice, directorii, diriginții claselor finale	<p>Toate planificările personalizate</p> <p>Cel puțin 5 opționale noi</p> <p>5% mai mulți elevi înscriși la concursuri și olimpiade, 5% mai multe premii</p> <p>O creștere 3 % promovabilitate la bacalaureat fata de anul scolar 2021_2022</p>	<p>Programe școlare, planuri cadru, procedură aprobare CDS</p>	<p>Rapoarte comisii metodice, fișe de asistență, orar de pregătire, rapoarte și teste de feedback</p>
			Responsabil curriculum			

LICEEUL TEORETIC
„M.KOGALNICEANU,
SNAGOV



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
NAȚIONALE

--	--	--	--	--	--	--

LICEEUL TEORETIC
„M.KOGALNICEANU”,
SNAGOV



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
NAȚIONALE

RESURSE MATERIALE	-reanajarea sălilor de clasă , -achiziționarea softurilor ,	2022_2023 2023	șefi comisiilor metodice, directorii CEAC	,realizarea de material didactic cu ajutorul elevilor Portofolii	resurse extrabugetare	Chestionare de satisfacție,
RESURSE UMANE	-cursuri și programe de formare pentru cadrele didactice -participarea la proiectul ROSE – motivarea financiară a cadrelor -diseminarea exemplorlor de bună-practică în ședințele de catedră, cercurile pedagogice și consiliile profesoriale	Sept. 2022- august 2023 2022-2023 lunar	Coordonatorul comisiei pentru formarea personalului didactic, șefi comisii, coordonator proiecte comunitare	Cel puțin 1 program de formare accesat Cel puțin o activitate de pregătire suplimentară/ disciplină/săptămână , 5 activități de diseminare	Oferte de formare CCD, programe europene sau ale MEN	Raport comisii metodice, Raport comisie perfecționare, , PV diseminări



ȚINTA STRATEGICĂ 2 Dezvoltarea competenței de comunicare la elevi și profesori deopotrivă și consolidarea unei structuri organizatorice complexe și funcționale

OBIECTIVE SPECIFICE:

- O1. Dobândirea și folosirea unor tehnici de comunicare și negociere (atât în relația profesor – elev, cât și în relațiile dintre elevi, cadre didactice, didactic-auxiliare și nedidactice)
- O2. Asigurarea transparenței procesului decizional
- O3. Asigurarea fluxului informațional optim la nivelul tuturor compartimentelor și la nivel intercompartimental
- O4. Participarea la programe comunitare
- O5. Consolidarea și dezvoltarea comunicării dintre școală și familie, școală și comunitate

DOMENIU FUNCȚIONAL	ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSA BILI	INDICATORI	RESURSE	EVALUARE
CURRICULUM	<ul style="list-style-type: none"> -propuneri de noi discipline opționale legate de comunicare și negociere -atelieri de lucru pentru exersarea unor tehnici de comunicare asertivă, atât în rândul elevilor, cât și al cadrelor -activități cu specific transcurricular desfășurate în echipe de cadre didactice -activități de recunoaștere a impactului și de evaluare/autoevaluare a impactului actului didactic atât în rândul elevilor, cât și al cadrelor 	<p>Sem I</p> <p>Semestrial</p> <p>Lunar</p> <p>Semestrial</p>	<p>Coordonator comisie curriculum, consilierul școlar, șefi comisii metodice</p>	<p>2 discipline opționale cu tema comunicare și negociere</p> <p>2 ateliere, cel puțin 50 participanți (didactic, didactic-auxiliar, nedidactic)</p>	,	<p>Oferta discipline opționale, raport consilier școlar, raport profesori diriginți, rapoarte comisii și compartimente</p>
RESURSE MATERIALE	<ul style="list-style-type: none"> -folosirea conexiunilor internet -programe de cursuri pentru elevi și cadre -rețele de comunicare electronică , -tipărirea, imprimarea, crearea simbolurilor specifice școlii (, siglă, panouri, alte elemente vizuale) -dezvoltarea paginii web a școlii , 	<p>Permanent</p> <p>Semestrial/pe module</p> <p>Permanent</p> <p>Martie 2022</p> <p>Oct-nov. 2022</p>	<p>Membrii catedrei de informatică, informaticianul școlii, administrator financiar și de patrimoniu</p>	<p>Toate cadrele vor folosi internetul în activitatea didactică</p> <p>1 grup activ de discuții</p>	<p>softuri, informatician, specialiști în informatică și comunicare electronică</p>	<p>Rapoarte comisii, mesaje online</p>



RESURSE UMANE	<ul style="list-style-type: none"> -cursuri de formare și dezvoltare personală -activități de teambuilding între cadrele școlii - cursuri de formare în domeniul comunicării instituționale (comunicare managerială) - discuții și analize ale procesului decizional -analiza de risc pentru fiecare compartiment și categorie de personal -proiecte și activități educative cu participarea elevilor și cadrelor de la diferite nivele educaționale (grădiniță, ciclul primar, gimnazial și liceal) 	<p>Martapr.2023 Febr-apr. 2023</p> <p>Iunie 2023</p> <p>Semestrial</p> <p>lunar</p>	<p>Directorii, șefii de compartimente,</p> <p>coordonator CEAC,</p>	<p>Cel puțin 2 cursuri identificate,</p> <p>1 curs</p> <p>2 analize</p>	<p>Logistica necesară organizării cursurilor și activitățile de teambuilding, taxa de curs, formatori și formabili</p>	<p>CertIFICATE/ diplome de absolvire, rapoarte de analiză</p>
RELAȚII COMUNITARE	<ul style="list-style-type: none"> -implicarea Consiliului reprezentativ al părinților și a Consiliului școlar al elevilor în procesul decizional 	<p>Permanent</p>	<p>Directorii, coordonator</p>	<p>Prezența reprezentanților la toate întâlnirile și ședințele CA</p>		<p>Contracte, proiecte, parteneriate, Rapoarte intermediare și finale</p>

LĂCECEUL TEORETIC
„M.KOGALNICEANU „
SNAGOV

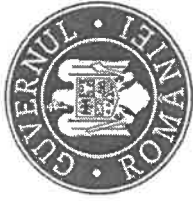


MINISTERUL
EDUCAȚIEI
NAȚIONALE

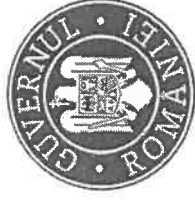
ȚINTA STRATEGICĂ 3 Dezvoltarea dimensiunii europene a școlii și alinierea actului educațional din instituție la standardele europene

OBIECTIVE SPECIFICE:

- O1. Promovarea valorilor europene și a celor naționale și evidențierea relației dintre ele**
- O2. Familiarizarea cu modelele educaționale europene de succes**



DOMENIU FUNCȚIONAL	ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSA BILI	INDICATORI	RESURSE	EVALUARE
CURRICULUM	<ul style="list-style-type: none"> -proiectarea și implementarea unor discipline opționale noi pentru promovarea valorilor europene și a celor naționale -introducerea în oferta curriculară a școlii a unor opționale create prin proiecte europene -activități de grup și echipă atât în procesul de predare-învățare-evaluare, cât și în activitatea celorlalte compartimente, cu scopul integrării minorităților și al elevilor cu dizabilități -participarea elevilor și a părinților la proiectarea activităților educative ale întregii comunități școlare 	<p>Apr. 2023</p> <p>2023</p> <p>Lunar</p>	<p>Directorii, coordonator comisie curriculum, coordonator comisie combaterea discriminării</p>	<p>Cel puțin 2 discipline opționale noi</p> <p>Minim 1 activitate pe lună</p> <p>Minim 5 propuneri din partea părinților și a elevilor</p>	<p>Logistica necesară organizării activităților de grup/ echipă,</p> <p>Elevi, cadre, părinți</p>	<p>Proiectare opționale, PV activități, rapoarte, fotografii, jurnal de impresii</p>



ȚINTA STRATEGICĂ 4 Dezvoltarea C.D.Ș. în funcție de nevoile integrării sociale și a inserției pe piața muncii

OBIECTIVE SPECIFICE:

- O1. Implicarea parteneriatului în comunitate în actul educațional
- O2. Responsabilizarea elevilor în vederea conservării mediului
- O3. Identificarea unor tehnici de auto-cunoaștere și auto-dezvoltare în vederea realizării unei orientări școlare și profesionale corecte
- O4. Adaptarea ofertei de discipline opționale la nevoile de inserție socială și profesională a elevilor

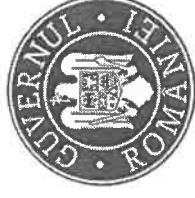
LICEUL TEORETIC
„M.KOGALNICEANU”,
SNAGOV



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
NAȚIONALE

DOMENIU FUNCȚIONAL	ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSA BILI	INDICATORI	RESURSE	EVALUARE
CURRICULUM	<ul style="list-style-type: none"> -oferte de discipline opționale adaptate la specificul societății contemporane, -activități transcurriculare de conservare a mediului, activități educative de protecție a mediului -oferte de discipline opționale de auto-cunoaștere și dezvoltare personală 	<p>Mart-apr. 2023</p> <p>Permanent</p> <p>Mart-apr. 2023</p>	Coordonator curriculum, diriginți, învățătorii educatoarele	<p>Cel puțin 2 opționale noi</p> <p>Minim 3 activități pe semestru</p> <p>Cel puțin 2 opționale noi</p>	<p>Papetărie, conexiune la internet, formatori</p>	<p>Teste de cunoaștere, chestionare de satisfacție, rapoarte</p>
RESURSE MATERIALE	<ul style="list-style-type: none"> -aplicarea chestionarelor referitoare la identificarea nevoilor de formare a cadrelor și a elevilor - amenajarea, igienizarea spațiului verde al școlii -igienizarea spațiului de lucru din școală, 	<p>Ian-feb. 2023</p> <p>permanent</p>	CEAC, Administrator de patrimoniu, administrator financiar	50 chestionare aplicate	<p>Logistica necesară aplicării chestionarelor, resurse financiare pt igienizare,</p>	<p>Raport interpretare chestionare,</p>

LICEEUL TEORETIC
„M.KOGALNICEANU”,
SNAGOV



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
NAȚIONALE

ȚINTA STRATEGICĂ 5 Integrarea optimă a noii tehnologii în actul educațional și dezvoltarea mediului informațional

OBIECTIVE SPECIFICE:

01. Diversificarea metodelor de predare-învățare-evaluare prin folosirea noilor tehnologii ,
02. Structurarea unei rețele eficiente de comunicare/informare la nivel organizațional
03. Digitalizarea școlii în vederea optimizării procesului didactic

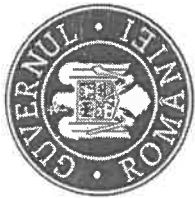
LICEEUL TEORETIC
„M.KOGALNICEANU”,
SNAGOV



MINISTERUL
EDUCAȚIEI
NAȚIONALE

DOMENIU FUNCTI ONAL	ACTIVITĂȚI	TERMEN	RESPONSA BILJ	INDICATORI	RESURSE	EVALUARE
CURRICULUM	-atelier de lucru la nivelul catedrelor de schimb de bune-practici în vederea folosirii noii tehnologii în clasă . -diseminarea în comisii și în consiliul profesoral a unor noi metode alternative de evaluare formativă (proiectul, portofoliul,	Oct-nov. 2022 Sem II	șefii comisiilor metodice, catedra de informatică	Minim 5 metode/ tehnici de folosire a noii tehnologii 1 diseminare/ comisie și 1 diseminare/ CP	, laptop-uri, conexiune la internet	Rapoarte de diseminare, PV ședințe de catedră, raport CEAC, raport școală
RESURSE MATERIALE	-dotarea tuturor sălilor de clasă și a catedrelor cu logistica necesară	Sept-oct. 2023	Directorii, informaticia n, administrato r financiar Bibliotecara școlii	calculatoare Softuri, programe, aplicații	Resurse bugetare și extrabugetare	fișe de inventar
RESURSE UMANE	-formarea resursei umane în vederea folosirii corecte și creative a mijloacelor multimedia -inițierea și extinderea unei platforme la nivelul școlii	Permanent	Coordonator formare, informaticia n,	Minim 1 program de formare 1 platformă	Logistica necesară cursului, formatori, conexiune internet	Chestionare de feedback, certIFICATE, nr. activității la nivelul platformei

MINISTERUL
EDUCAȚIEI
NAȚIONALE



LICEEUL TEORETIC
„M.KOGALNICEANU”,
SNAGOV